

JEROEN THOMASSEN
BRUIL INFRA BV



EMVI.....TENZIJ

Hoe kan een aannemer zich ECHT onderscheiden?

WORSTELLEN MET NIEUWE AANBESTEDINGSWET

- ◊ Vanaf april 2013 gunnen op EMVI.....tenzij....
- ◊ Is het zinvol.....of is het wet?



AANBESTEDINGSWET 2012

- ◇ *Art. 1.4: De aanbestedende dienst draagt zorg voor het leveren van zo veel mogelijk maatschappelijke waarde voor de publieke middelen bij het aangaan van een overeenkomst.*

maatschappelijke waarde: waarde die in de plaats komt van de individuele waarde, door samenvoeging van de satisfacties en de dissatisfacties van de burgers (niet als weggebruikers), alsook de correctiefactoren die de overheid als beslisser wil toepassen op de individuele waarden, om haar eigen waardensysteem tot uitdrukking te brengen

- ◇ Maatschappelijke waarde: **People Planet Profit**



VROEGER RAW + UITVOERINGSPLANNU RAW + EMVI CRITERIA

- ◇ Tot april 2013: RAW bestek waarbij in een specifieke geval een plan van aanpak werd verlangd
- ◇ Vanaf april 2013 : RAW bestek en EMVI criteria tellen beide voor gunning
- ◇ EMVI criteria moeten zinvol zijn, objectief te beoordelen en eenduidig omschreven



PRAKTIJKVOORBEELD

- ◊ *Een gemeente wil een werk aanbesteden voor de laagste prijs, maar kan daar geen goede reden voor bedenken. De gemeente kiest voor EMVI, waarbij de prijs op 90% wordt gesteld. Een plan van aanpak en de uitvoeringsduur tellen beiden voor 5% mee. De gemeente geeft daarbij aan dat het plan van aanpak en de planning zullen worden beoordeeld op juistheid en compleetheid.*

- ◊ Hoe moet de aannemer zich onderscheiden?
PS: er wordt geen rekenvergoeding gegeven!



ZIE DE MEERWAARDE VAN EMVI CRITERIA

- ◊ Elk project is specifiek en vraagt om bijzondere criteria, bijvoorbeeld:
 - Veel arbeid SROI
 - Veel leveringen Duurzaamheid
 - Overlast voor omgeving Omgevingsmanagement
 - Veel machinewerk / transport CO² ladder
 - Afstemming met derden: Coördinatie en organisatie
 - Kwaliteit Prestatiemeting
 - Etc, etc..

- ◊ Voldoende gewicht geven aan criteria die zinvol zijn



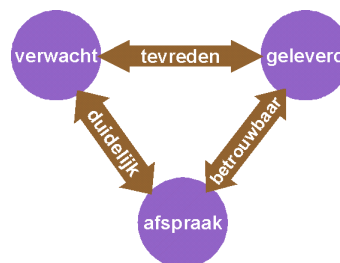
GUNNEN OP SEC DE LAAGSTE PRIJS

- ◊ Gunnen op inschrijfprijs geeft meestal:
 - Geen meerwaarde voor omgeving
 - Verbeteringen en meedenken van de aannemer wordt niet gestimuleerd
 - Kwaliteit wordt een “6-je”
 - Aannemer vertoont claimgedrag
 - Onderscheidend vermogen van aannemer kan niet worden meegewogen in de gunningcriteria



GUNNEN OP EMVI

- Verbeteringen en meedenken van de aannemer wordt beloond door in te spelen op criteria die voor de **opdrachtgever** en **maatschappij** belangrijk zijn
- Kwaliteit wordt een doel op zich met Prestatiemeting
- Aannemer vertoont nauwelijks claimgedrag omdat hij zelf mag meedenken
- **Onderscheidend vermogen** van aannemer is voor gunning bekend



WELKE CRITERIA WORDEN ER GEHANTEERD?

- ◊ Plan van aanpak: uitvoeringswijze
- ◊ Doorlooptijd van de uitvoering
- ◊ Fasering / bereikbaarheid
- ◊ Kansen en risico's kwantificeren
- ◊ Beperken overlast voor omgeving
- ◊ Social Return On Investment
- ◊ CO² prestatieladder
- ◊ Prestatiemeting
- ◊ Communicatie en voorlichting



ONDERSCHIEDEND VERMOGEN VAN AANNEMER IS VOOR GUNNING BEKEND

- ◊ In een plan van aanpak kan de aannemer zijn zienswijze en aanpak beschrijven
- ◊ Opdrachtgever bepaalt of werkwijze aansluit op zijn wensen (objectief / subjectief)
- ◊ Inschrijvingsleidraad dient de criteria duidelijk te beschrijven zodat er een projectspecifieke aanpak volgt die objectief wordt beoordeeld
- ◊ Er moet voldoende "EMVI" te behalen zijn op de criteria, anders heeft het geen zin
- ◊ Indien de prijs/plan verhouding niet correct is bepaald bestaat nog steeds het risico op "prijsvechten"



DE EERSTE KINDERZIEKTES....

- ◊ Hoe moeten de kosten, voortvloeiend uit het plan van aanpak, worden opgenomen in een RAW bestek?

Bestekpost opnemen bij staartkosten

91	Eenmalige kosten		
910010	Inrichten werkkerrein	EUR	
910020	Opruimen werkkerrein	EUR	
910030	Plan van Aanpak	EUR	
910040	V&G-coördinatie.	EUR	
910050	Kwaliteitsborging.	EUR	
910060	Uitwerken uitzettekening.	EUR	
910070	Het uitzetten van werken.	EUR	
910080	Coördinatie nutsvoorzieninge	EUR	
910090	Coördinatie VRI.	EUR	
918870	Korting	EUR	
918880	Overige eenmalige kosten	EUR	
919990	Totaal eenmalige kosten	EUR	EUR

DE EERSTE KINDERZIEKTES....

- ◊ Kansen en risico's kwantificeren.....meer- en minderwerk is vooraf inzichtelijk.
 - Hoe kun je dit meenemen in de financiële beoordeling?

Kans	Waarde	Kosten
1 Dorpstraat gefaseerd uitvoeren.	<ul style="list-style-type: none"> • Verkeer en bus maakt in alle fases gebruik van de Dorpstraat. Minder hinder voor bewoners en bedrijven aan Dorpstraat. 	+€5.000
2 Tijdelijke bypass t.h.v. Zijstraat voor de bus.	<ul style="list-style-type: none"> • Geen tussentijdse aanpassingen van busroutes tijdens faseringen. 	Ontwerprisico ?
3 De bestaande asfaltconstructie niet geheel opbreken.	<ul style="list-style-type: none"> • Duurzaam werken door minder materiaal te storten en te leveren. • Verbinding gereed, daardoor minder hinder. 	-€30.000
4 Andere fasering toepassen, daardoor eerder starten met ontgraving van fietstunnel.	<ul style="list-style-type: none"> • Vrijgekomen zand bij ontgraving fietstunnel (boven grondwaterspiegel) wordt hergebruikt in project. • Er hoeft circa 2000 m3 minder zand geleverd te worden. 	Ontwerprisico ?
5 Tracé van nieuwe riolering in aanpassen.	<ul style="list-style-type: none"> • Hierdoor wordt de bereikbaarheid van de bedrijven in tijdens realisatie verbeterd. Minder hinder. 	-€0
6 De Dorpstraat gebruiken tijdens Stadsfeest.	<ul style="list-style-type: none"> • Door een tijdelijke aansluiting van nieuw werk op bestaand werk is de Dorpstraat te gebruiken door hulpdiensten etc. 	+€1.500

DE PRESTATIEMETING, HOE BEVALT HET ONS?

- ◊ 100% score is niet haalbaar, maar wel de ambitie!

- ◊ Andere aanpak? Jazeker!
 - Meer energie in voorbereiding: In één keer goed!
 - Vermindering faalkosten
 - Tevredenheid klant wordt continue “gemeten”
 - Documentenstroom en kwaliteitsmeting is beter

- ◊ Prestatiemeting voor opdrachtgevers?
 - Beoordelingstermijn voor termijnen, plannen en afwijkingen
 - Betalingstermijn niet overschrijden

- ◊ Voldoende capaciteit (tijd en kennis) voor begeleiding vanuit aannemer en opdrachtgever

SROI...VERDRINGING OP DE ARBEIDSMARKT?

- ◊ 3 tot 7% over de aanneemsom of loonsom?
- ◊ Inzet van uitkeringsgerechtigde en leerlingen?
- ◊ Projectmatige inzet of langdurig?
- ◊ PSO / SROI certificaat / MVO certificaat / etc, etc.
- ◊ We missen eenduidig en werkbaar beleid.



VERBETERINGEN VOOR EMVI 2.0

- ◊ Hoe plan af te prijzen in een RAW inschrijvingsstaat?
- ◊ Wie draagt de risico's voortvloeiend uit een plan van aanpak?
- ◊ SROI: branchegedragen beleid ontwikkelen
- ◊ Een goed plan kost tijd en geld.
 - Geen verkorte aanbestedingprocedure hanteren.
 - Voor uitgebreide plannen rekenvergoeding



BEDANKT VOOR UW AANDACHT



ing. J.L.J. (Jeroen) Thomassen
hfd. Bedrijfsbureau
BRUIL infra bv
Pascalstraat 15, 6716 AZ te EDE
Tel:0318 – 627700
j.thomassen@bruilinfra.nl



ERROR: undefined
OFFENDING COMMAND:

STACK: