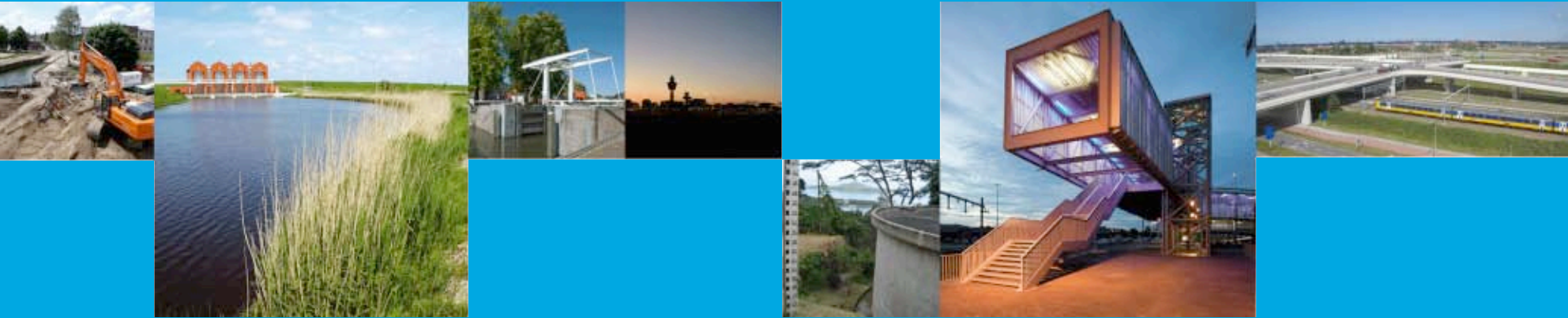


# Symposium SMI 16 maart 2010 contracten uit balans



Jaap de Koning

# Voorstellen

- Drs. Ing. J.N. (Jaap) de Koning
- Hoofd van de groep Contracteren en aanbesteden / hoofd vestiging Almere
- Voorzitter van Platform Geïntegreerd Contracteren (CROW)
- Lid commissie EJZ  
NLingenieurs



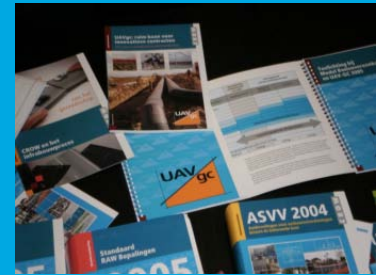
# Witteveen+Bos

- Ingenieursbureau, ruim 60 jaar jong;
- 900 medewerkers; 7 vestigingen in NL;
- Omzet circa 100 mln Euro;
- Volledig in handen van de medewerkers;
- “lastige projecten zijn leuk!”



# Onderwerpen

- Spreken we dezelfde taal?
- Tendensen
- Mogelijke oorzaken
- Positie / rol van de ingenieur
- Aanbevelingen



# What's new?



- De Dom van Florence
- 15<sup>e</sup> eeuw
- Filippo Brunelleschi
- Prijsvraag
- Nieuwe techniek
- Ontwerp én bouw
- Dus “turnkey”

# Spreeken we dezelfde taal?

- Uit- en aanbesteden
- Nieuwe contractvormen
- Andere opdrachtgevers

# Waar hebben we het over?

## uitbesteden

- Contractvormen zoals D&C, E&C, Turnkey, DBFM, bouwteam, traditioneel, DBO, etc.
- Regelgeving, zoals UAV, UAV-GC, RvOI, SR
- Ontwerpmethodieken zoals Stabu en RAW

## aanbesteden

- Regelgeving zoals ARW, BAO, BASS, Europese aanbestedingsrichtlijnen
- Procedures zoals openbaar, niet-openbaar, (meervoudig) onderhands, onderhandelingsprocedure
- Termen zoals selectie- en gunningcriteria, inschrijvingstermijnen, aanbestedingsdocument

# Waar hebben we het over?

## Uitbesteden

- intern afwegingsproces
- organiseren
- resultaat: projectopzet
- beleidsniveau
- geen blauwdruk
- voor start project

## aanbesteden

- extern selectieproces
- selecteren
- resultaat: transactiemoment
- techniek
- (zeer) veel regelgeving
- onderdeel van project



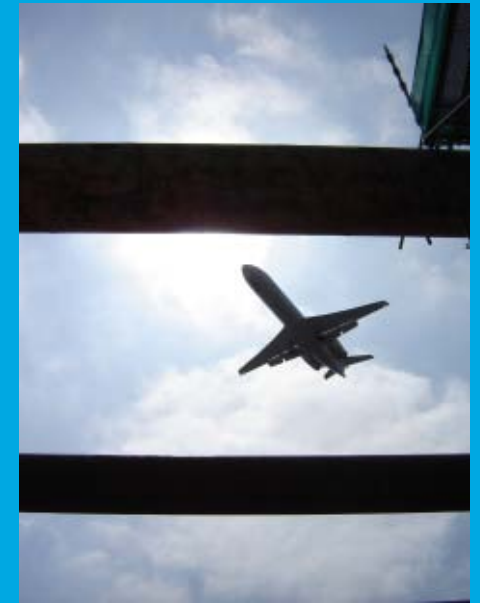
# Tendensen

- Steeds meer discussies over contractvoorwaarden
- Onbeperkte aansprakelijkheid
- We accepteren geen risico's meer
- Juridisering
- Aanbesteden wordt een vak



# Mogelijke oorzaken

- Van aanbieder naar vrager
- Van projectleider naar inkoper
- Scheiding tussen contractering en contractmanagement
- Toename andere contractvormen
- Verschuiving risico's / verantwoordelijkheden
- Juridisering



# Oorzaak: andere contractvormen

- Meer en andere spelregels
- Van detail naar globaal, van bestek naar FS
- Van betrokkenheid naar distantie
- Van inhoud naar de spelregels
- Van toezichthouder naar EKB ( zoals SCB)

# Oorzaak: aanbestedingsregelgeving

- Verdwijnen van de “huisadviseur of –aannemer”
- Druk op transparantie, concurrentie en rechtmatigheid
- Kleine fout, grote gevolgen
- Eén set aan regels voor alle contractvormen

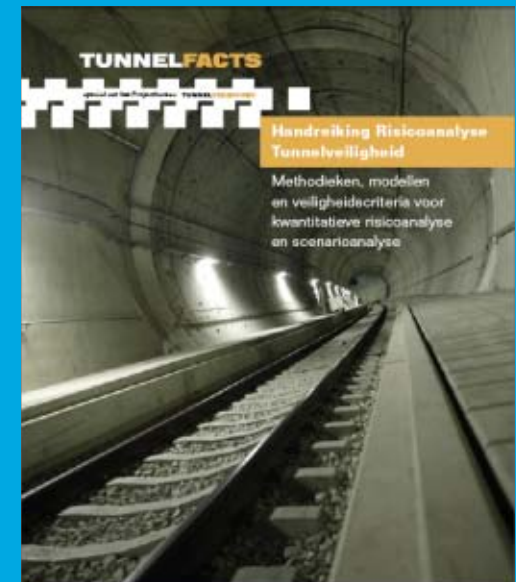
# Positie / rol van de ingenieur

- Van inspanning naar resultaat
- Meerdere posities bij andere contractvormen
- Mag niet meer falen!
- Aansprakelijkheid / verzekerbbaarheid



# Aanbevelingen

- Eén structuur voor alle contractvormen
- Meer dialoog tijdens aanbestedingsprocedures
- Meer bewustwording over de spelregels



# Tenslotte

“Een goed contract blijft in de kast”



Drs. Ing. J.N. de Koning

[j.dkoning@witteveenbos.nl](mailto:j.dkoning@witteveenbos.nl)

036 548 29 66 / 06 512 00 636